



**Common Code for the Coffee Community**

Code Commun de la Communauté du Café (4C)

Document4C\_012\_TOR\_4CForum\_v1.0\_fr

Texte cadre avec les termes de référence pour les Forums de  
l'Association du Code Commun de la Communauté du Café



### Introduction

L'Association Code Commun de la Communauté du Café a pour but la promotion des pratiques durables pour une production caféière socialement acceptable, protégeant l'environnement, production économiquement rentable, transformation et commercialisation. Conçu comme un processus à long terme, 4C vise des conditions décentes et une amélioration continue. C'est pourquoi, elle sera une offre et un outil pour préparer les producteurs à travers le monde à satisfaire la demande sur les marchés et un moyen pour le secteur café de mettre en relief la responsabilité et les obligations partagées de tous les acteurs le long de la chaîne.

L'approche entière est conduite par des acteurs appropriés du secteur à travers une gestion participative et transparente. Pendant que les membres actifs du monde café à travers leur adhésion à l'Association 4C coopèrent pour aider l'Association pour le bénéfice du secteur entier, les propriétaires du secteur productif doivent créer une atmosphère constructive de responsabilité partagée de tous les acteurs concernés.

Depuis la mise en place de l'initiative Code Commun de la Communauté du Café, la décentralisation a été un facteur important. La plupart des acteurs des pays producteurs n'ont pas de ressources suffisantes pour s'engager activement dans le processus international de prise de décisions à travers leur participation aux conférences internationales. En outre, il est important de stimuler la discussion sur le développement durable entre les acteurs dans les différents secteurs de café sur le plan régional ou national. Ainsi 4C vise à stimuler l'instauration des tables rondes nationales, régionales ou locales là où les acteurs peuvent se réunir pour débattre des questions importantes du secteur et essayer de trouver un terrain d'entente et de consensus.

Ceci est un défi. Il n'y a probablement pas de solution unique. D'autre part, il est extrêmement important de renforcer la collaboration le long de la chaîne et d'encourager les organisations et les structures de développement dans les pays producteurs.

A cet effet, le concept des forums 4C, suggère plutôt une coopération flexible des acteurs dans les forums, qui avec le temps devraient avoir plus de responsabilité et augmenter leurs rôles au sein du système de 4C. Il se mettra en place, petit à petit, une structure, un rôle, des activités plus formalisées de ces forums. Pour refléter cette approche visée, ces termes de référence comportent des exigences qui se conforment aussi bien à une série de recommandations et de meilleures pratiques à suivre. Ces dernières aideront les forums à choisir leur modèle respectif à suivre et à développer avec le temps.

### Qu'est-ce qu'un forum 4C ?

Un forum 4C sera une tribune active des acteurs d'un pays producteur de café pour échanger des informations et des points de vue. Ce concept est fondé sur la conviction qu'un développement durable du secteur café national fonctionnera plus efficacement, plus effectivement si les acteurs engagés dans le secteur ont accès à une discussion en vue de développer une entente commune sur :

- a) la situation respective de chacun
- b) les principaux défis du secteur avec référence au développement durable
- c) comment ensemble relever ces défis dans un cadre pré - compétitif.

Etant donné que beaucoup de pays producteurs possèdent déjà une structure d'organisation pour traiter des questions recensées, il est hautement recommandé de coopérer avec ces



structures dans l'instauration d'un forum 4C. (Voir, meilleures pratiques pour instaurer un forum 4C)

Cependant, dans un concept participatif et décentralisé de 4C, les forums de 4C rechercheront d'autres solutions en vue d'aboutir à un secteur café durable.

Il est important que les forums consacrent du temps au développement. Mais, il est aussi important que ces forums recherche activement à faire bénéficier les producteurs à travers :

- 1- l'accès à l'information
- 2- l'accès à la plate forme de discussion
- 3- l'accès aux services.

### **Comment créer un forum 4C ?**

Il est recommandé que le forum 4C prenne racine sur des structures d'organisations existantes et ajoute d'autres activités aussi bien que d'autres acteurs aux structures existantes. L'instauration d'un forum 4C peut être conduite par toute organisation ou groupe d'acteurs qui jouit d'une adhésion au développement durable des secteurs café, tel qu'une chambre des caféiculteurs, une société de commercialisation, une organisation de producteurs, une ONG, une organisation gouvernementale ou un institut de recherche. De toute les façons un forum 4C reflétera la structure tripartite de l'Association 4C, mettant ensemble les représentants des organisations des producteurs, le commerce et l'industrie du café ainsi que des groupes de la société civile. Comme 4C coopère étroitement avec les agences, une telle organisation devra offrir assistance et services à la structure en question.

Un secteur café durable, caractérisé par le partage des responsabilités, la loyauté et la confiance en chacun sera le principal fil conducteur dans l'instauration d'un forum 4C. Le cadre offre des conseils et des règles pour la création d'un forum 4C. Chaque organisation ou structure concernée suivra ce cadre, sera encouragé à promouvoir les meilleures pratiques ci- devant listées. Toutes autres activités, rôle, et services offerts par le forum 4C le sera sur la motivation du secteur visé.

Une fois qu'une organisation fait preuve de son intérêt à devenir un forum 4C, l'Association 4C se chargera de fournir les informations voulues. Ce matériel encouragera le candidat en question à mettre en pratique ces termes de référence et à suivre les recommandations sur les meilleures pratiques. Prenant appui sur les groupes du secteur café, l'organisation ou la structure est invitée à offrir une base pour l'échange d'informations entre tous les acteurs concernés par le futur. Si les participants s'accordent, ils sont invités à choisir un agent de liaison, ils peuvent s'inscrire comme un forum 4C auprès de l'Association 4C. Le conseil de l'Association 4C approuve officiellement l'inscription d'un forum 4C.



### Termes de référence

Un forum 4C est composé de membre ordinaire, qui représente les acteurs du secteur café. 4 autres acteurs non opérationnels peuvent faire partie du forum 4C comme membres associés. Tous membres du forum 4C devront:

- Représenter les principaux groupes d'acteurs du secteur, notamment les producteurs, le commerce et l'industrie du café, les groupes de la société civile.
- Elire un président pour représenter le forum de 4C auprès de l'Association 4C et le secteur. La présidence devra roter annuellement entre les représentants des trois groupes d'acteurs.
- Choisir un agent de liaison qui facilite le processus.
- S'entendre sur les règles et les procédures telles que décrites dans ce document.
- Suivre le concept détaillé de développement durable avec une dimension sociale, environnementale et économique comme souligné par l'Association 4C
- Se doter des termes de référence du concept de développement durable et s'entendre mutuellement, pour son application dans le pays (ou région) concerné du forum 4C
- Agir comme catalyseur dans la vulgarisation du concept général de café dans sa quête de développement durable ainsi que les opportunités et les défis pour un secteur café local.
- Suivre les règles de communication pour donner accès à l'information sur le concept de 4C pour tout acteur concerné du secteur café.
- Appuyer et faciliter le développement et la promotion des projets de développement durable avec référence au 4C ou tout autre concept détaillé de développement durable comparable.
- Offrir une plate forme libre à tout acteur représentant du secteur café pour discuter des questions liées au développement durable.
- Distribuer les documents nécessaires pour l'auto évaluation et désigner une organisation / institution / un organisme pour appuyer l'évaluation.
- Donner un feedback du progrès fait dans l'exécution du code au niveau national / régional au Conseil des 4C (à travers le secrétariat de 4C)
- Appuyer les producteurs, plus spécialement les petits producteurs dans les structures d'organisations communes à accéder au Forum 4C.
- Assurer la transparence dans la discussion sur le développement durable, son processus d'exécution et les structures concernés.
- Faciliter la coopération avec d'autres acteurs actifs du secteur café ou dans les régions productrices de café.
- Développer un mécanisme de revendication pour les conflits du ressort de 4C.

### Recommandation pour les forums 4C

En sus des termes de référence, les forums 4C sont encouragés à mettre en pratique les recommandations suivantes qui soulignent que les forums 4C avec le temps devront:

- Adopter les procédures d'élection des représentants comme porte paroles des groupes respectifs.
- Coopérer autant que possible avec des structures organisationnelles existantes dans les régions productrices de café
- Prendre les notes de toutes les réunions sous forme de rapport qui sera accessible à tout acteur intéressé par le processus de développement durable.



## Common Code for the Coffee Community

- Appuyer le développement des structures organisationnelles à travers l'offre des meilleures pratiques.
- Formuler les rapports d'évaluations à envoyer au Conseil de 4C à travers son secrétariat.
- Faciliter le rendement en appuyant les unités du code commun pendant la période de transition et à travers la canalisation des ressources et des services d'appui.
- Evaluer le potentiel de production durable du café en se fondant sur les résultats de l'auto évaluation et rendre disponible cette analyse pour les acteurs du secteur café et les institutions d'appui.
- Assister le secrétariat de 4C dans l'identification des organisations, groupes de producteurs et partenaires qui auront accès aux services d'appui.
- Appuyer les groupes de Travail des Experts en usant de l'expérience tirée du processus d'exécution et de la prescription régionale.
- Identifier des potentiels vérificateurs de 4C et coordonner leur formation avec la collaboration du secrétariat de 4C.
- Permettre l'accès aux formulaires de demande de formation et des services d'appui de 4C.
- Appuyer le développement des capacités en coordonnant la formation, en canalisant les ressources et la programmation des ateliers avec la collaboration du secrétariat de 4C.
- Analyser le processus d'exécution et favoriser les propositions pour une norme standard du processus de définition en s'appuyant sur l'expérience et les rapports des Forums 4C.
- Transmettre au secrétariat de 4C un rapport d'évaluation basé sur le développement constant de l'initiative et l'exécution du Code.
- S'engager dans la gestion de l'Association 4C en devenant membre d'une organisation de l'Association 4C.
- Encourager les participants au processus du Forum 4C à devenir membres de l'Association 4C.
- Faire rayonner l'intérêt du secteur concerné par une collaboration étroite avec le comité technique et le Conseil de 4C.
- Accompagner le vérificateur avec l'agent de liaison à appuyer le processus par leur expérience et leurs connaissances locales dans le secteur concerné.
- Jouer le rôle de vérificateur local afin de faciliter le processus de vérification ainsi que décrit dans le système de vérification.
- Enrichir le système de vérification en rendant disponibles les données nécessaires.

### **Les meilleures pratiques des forums de 4C.**

Au cours des 20 derniers mois, le service administratif de 4C a organisé de nombreux ateliers de vulgarisation et de consultation sur le concept de 4C dans les pays producteurs. Certains de ces ateliers ont constitué le point de départ pour la création d'un forum 4C dans les pays respectifs. L'expérience acquise au cours de ces processus fait ressortir un certain nombre de leçons apprises et les meilleures pratiques qui devront fournir une ligne de conduite quant à encourager d'avantage et stimuler le processus de décentralisation de 4C. Ainsi, les meilleures pratiques suivantes pourront être utilisées comme référence pour les processus à venir. Cependant, il n'y a, sans doute pas de garantie que le processus débouchera nécessairement sur la création d'un forum 4C.

- la création d'un forum 4C de manière idéale doit s'appuyer sur une consultation des différents acteurs au cours d'un atelier ou un évènement au sujet du concept de 4C. Au cours d'un pareil évènement, le service administratif de 4C est invité à informer



## Common Code for the Coffee Community

les participants sur les objectifs, les motivations, les bénéfices et les mécanismes de 4C.

- le service administratif encourage une approche décentralisée de 4C par la mise en place d'un cadre de discussion entre différents acteurs comme base d'un Forum 4C.
- il peut être demandé aux participants et aux représentants des partenaires au cours de ce genre d'atelier, d'identifier des agents de liaison pour chaque groupe de partenaires, tels que les producteurs, les coopératives, les exportateurs, les usines, la recherche, les organismes gouvernementaux, les sécheurs.
- Par ailleurs, il est important d'identifier un agent de liaison local qui coordonne les activités du groupe ci-dessus mentionnées (voir termes de référence pour un agent de liaison local) cette personne doit servir d'intermédiaire entre les partenaires dans le processus de discussion et doit agir comme un catalyseur du processus. Dans l'avenir l'Association 4C entend appuyer les activités de ces personnes.
- Il est important d'insister sur le fait que le groupe des agents de liaison n'a pas de fonction représentative. Leur mandat se limite au rôle de catalyseur qui a pour but de transmettre les informations à leurs circonscriptions respectives.

\* C'est seulement à partir du moment où les acteurs consentent à s'organiser en forum 4C et que les participants reçoivent le mandat de leur circonscription, qu'ils pourront représenter les intérêts de leurs circonscriptions respectives dans le processus de discussion.

Il est important à ce stade du processus de s'accorder sur les prochaines phases vers le développement durable suivant les conditions dans le pays. Les membres du groupe sont fortement encouragés à concevoir une feuille de route qui servira de guide aux autres activités. Ces documents serviront de référence pour d'autres partenaires intéressés.

- ❖ L'agent de liaison local recherchera de façon permanente d'autres acteurs intéressés. Un processus de consultation avec ces acteurs sera utile pour une grande implication des représentants des partenaires. Le secrétariat de 4C assistera l'agent de liaison local en lui facilitant l'accès aux adresses et aux informations.
- ❖ Une fois que le groupe décide de suivre les recommandations de 4C comme une référence pour le développement durable du secteur, les agents de liaison sont encouragés à prendre contact avec le secrétariat de 4C en vue d'obtenir ces TOR de même que le formulaire d'inscription.